



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Energie



NKS KMU und
Risikofinanzierung
Nationale Kontaktstelle zum
EU-Programm Horizont 2020

EIC Accelerator Pilot

Kapitel 1: Excellence

DLR Projektträger
Nationale Kontaktstelle KMU



Generelles zum Exzellenz-Teil

- Beschreibung der Innovation
 - hat Ihre Innovation Potential zum *Game-changer*?
 - -> disruptives Potential darstellen
 - Nicht zu technisch und detailliert
-



Generelles zum Exzellenz-Teil

Innovative Lösung
+ Marktrelevanz
+ Geschäftspotential
= **Business-Exzellenz**

Hierfür notwendige Expertise:

- 40% technische Expertise (Wissenschaft/Ingenieur)
 - 60% Business Expertise (Marketing, Financial etc.)
-



Excellence - Übersicht

- Introduction:
 - Basic Information
 - Summary

 - Idea and Solution
 - Innovativeness
 - Stage of development
 - Feasibility und Risks
-



Introduction: Basic Information

- Title of proposal
- Acronym of proposal

Details of applicant	
Name of the entity	
Country	
Creation date	
Type of entity	

- Company description



Introduction – Generelle Tipps

- Sehen Sie die Introduction als Ihre **Bewerbung**
 - Freie Gestaltung möglich – ohne Inhalte zu verändern
 - Logos der Firma, Abbildung, Pictogramm ...
 - ACRONYM: knackig, aussagekräftig, mit inhaltlichem Bezug (Vorsicht: Bedeutung und Aussprache auf Englisch!)
 - **No copy & paste – Fokus auf antragsrelevante Inhalte**
-



Introduction – Generelle Tipps

Formulierung / Form:

- Wie „**Investoren-Pitch**“ formulieren – „Verkaufen Sie Ihr Produkt“
 - **Klare und deutliche Formulierung**, kurze Sätze, keine Schachtelsätze, nicht zu technisch sondern allgemeinverständlich
 - **Bilder** oder **Grafiken** gezielt einsetzen, aber nicht überfrachten
 - ***Machen Sie „Lust auf mehr“ und überzeugen Sie !***
-



Introduction: Company Description

Fragen und Elemente – „Company Description“:

- Wer bin ich? Was macht meine Firma?
 - Was haben wir bisher erreicht?
 - Welche Infrastruktur und Ausrüstung bringen wir mit?
 - **Warum Sie?** Kurzbeschreibung des **Teams**
-



Introduction: Summary

Describe your innovation in no more than 200 words, avoiding jargon or technical language.

Briefly explain, in no more than 200 words, how your innovation relates to the overall strategy of your company.



Summary – „Describe your Innovation“

Fragen und Elemente – „Describe your Innovation“:

- Was ist unsere Innovation?
 - Welches **Problem** besteht zur Zeit?
 - Wie kann Ihre Innovation dieses Problem lösen?
 - Was ist so überzeugend an Ihrer Innovation?
 - Darstellung des Nutzens und der **Unique Selling Proposition (USP)**
 - **Marktsegment** kurz und präzise umreißen
-



Summary – „Overall Strategy“

Fragen und Elemente – „Overall Strategy“:

- **Was** sind die Ziele des Projekts?
 - **Wie** passt das zu unserer (Unternehmens-)Strategie?
 - **Wie** wird mein Erfolg messbar?
 - Kurzer Überblick zur **Finanzierung**
 - Wie viele neue **Jobs** entstehen?
-



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Energie



NKS KMU und
Risikofinanzierung
Nationale Kontaktstelle zum
EU-Programm Horizont 2020

Kapitel 1. Excellence



1. Excellence: **Idea and solution**

- Describe your innovation in detail,
 - what are the **objectives** and
 - what are the **challenges** or problems –
 - business,
 - technological
 - or societal (climate change, environment, gender dimension, etc.)
 - that you seek to address by bringing your innovation to market.
-



1. Excellence: **Idea and solution**

- Wie löst Ihre Innovation das bestehende Problem?
 - Warum ist Ihre Innovation ein „game-changer“ aus **Markt-und technischer Perspektive?**
 - Zeigen Sie, dass Ihre Innovation ein *Must Have* ist.
 - Gehen Sie nicht nur auf technische und ökonomische, sondern auch auf gesellschaftliche Aspekte ein.
-



1. Excellence: Idea and solution

Evaluierungskriterien:

- **High-risk/high-potential innovation idea** that has something that nobody else has. alternative. Game-changing ideas or breakthrough innovations are particularly sought after.







































1. Excellence: **Innovativeness**

- How is your innovation better or significantly different than other **existing alternatives**?
 - Why is the **timing** right for your innovation?
-
- Vergleichen Sie hier **alternative Produkte/Technologien** (*keine detaillierte Wettbewerberanalyse*)
 - Was machen Sie, was bisher noch nicht gemacht wurde? Und warum wurde es bisher noch nicht gemacht? Warum **jetzt**?
-



Beispieltabelle:

Vergleichende Darstellung von Kennzeichen

	Lösung 1	Lösung 2	Lösung 3	Mein Produkt
Technische Kennzeichen	Benefit 1 	Benefit 1 	Benefit 1 	Benefit 1 
	Benefit 2 	Benefit 2 	Benefit 2 	Benefit 2 
	Benefit 3 	Benefit 3 	Benefit 3 	Benefit 3 
Ökonomische Vorteile	Benefit 1 	Benefit 1 	Benefit 1 	Benefit 1 
	Benefit 2 	Benefit 2 	Benefit 2 	Benefit 2 
	Benefit 3 	Benefit 3 	Benefit 3 	Benefit 3 
Umwelt- aspekte	Benefit 1 	Benefit 1 	Benefit 1 	Benefit 1 
	Benefit 2 	Benefit 2 	Benefit 2 	Benefit 2 
	Benefit 3 	Benefit 3 	Benefit 3 	Benefit 3 



1. Excellence: **Innovativeness**

Evaluierungskriterien:

- **Highly innovative solution that goes beyond the state of the art** in comparison with existing or competing solutions, including on the basis of **costs, ease of use and other relevant features** as well as issues related to climate change or the environment, the gender dimension, any other benefits for society.
- It [innovation] should be **better and/or significantly different** to any alternative



1. Excellence: Stage of development

- Describe the **current stage of development** (you may refer to Technology Readiness Levels)
 - Including the activities and **results achieved so far.**
 - What are the **steps** planned to take this innovation **to the market?**
-



1. Excellence: **Stage of development**

- (graphische) Darstellung des gesamten Entwicklungsprozesses (TRL 1 – TRL 6), TRL bei Antragstellung sollte bei 6 liegen
 - Abbildungen einfügen, die die Entwicklungsschritte (Erreichen von Meilensteinen) der Innovation bisher veranschaulichen
 - zukünftige Schritte: Welche Aktivitäten auf dem Weg zur erfolgreichen Kommerzialisierung?
 - Projektziele und Erfolgskriterien (Key Performance Indicators) definieren (Achtung: KPIs auch in Impact)
-



Beispieltabelle:

Mögliche Auflistung der erreichten Meilensteine

Milestone*	Description	Technology Readiness Level	Achieved at...	Documentation
Phenomenon observed and characterized	First observations in the lab, description of the principle working-mechanism	1	Sept. 2015	e.g. Graphs
concept formulated	Set-up of a set of experiments / studies to test the concept	3	Februar 2016	Chart, Patent number, publication, ...
		...		
Demonstrator completed, tested and running	Prototype testing in continuous duty	6	May 2017	Photo

* ... folgen der TRL Beschreibung



1. Excellence: Stage of development

Evaluierungskriterien:

- Realistic description of **current stage of development** (at least TRL 6, or something analogous for non-technological innovations¹), and clear outline of **steps planned to take this innovation to market**.
- **Objectives for the innovation proposal** as well as the **approach and activities** to be developed are **consistent with the expected impact** (i.e. commercialisation or deployment resulting in company growth). Appropriate definition provided of specifications for outcome of project and criteria for success.



Übung: TRL-Level

- Ordnen Sie die TRL-Levels einem Entwicklungsstand zu – 10 Minuten
- Heften Sie das Ergebnis an die Pinnwand



Die Rolle des Technology Readiness Level (TRL)

- ausschlaggebend bei Antragstellung ist TRL 6
- im Antrag: welche Aktivität welches TRL?
- alle TRL9-Aktivitäten (Vermarktung und Marktentwicklung) per se Equity finanziert
- bei TRL 6 – 8 Aktivitäten über Equity Finanzierung möglich
- Experten begutachten Angaben (remote + Interview)

Auch bei Wahl der „Grant-only“-Option müssen Antragsteller TRL Aktivitäten 9 benennen, nachweisen und Finanzierung aufzeigen



1. Excellence: Umsetzbarkeit und Risiko

- What is the technological, practical and economic **feasibility**
 - What are the **risks** faced when bringing your innovation to market?
- Risiken erkennen und nennen (technische Risiken, kommerzielle Risiken/Marktrisiken UND mögliche Marktbarrieren
- Projekt darf/soll hochrisikoreich sein
-



1. Excellence: Umsetzbarkeit und Risiko

Evaluierungskriterien:

- Documentation on the **technological, practical and economic feasibility of the innovation.**
- **Very good understanding of both risks and opportunities** related to successful market introduction of the innovation from both technical and commercial points of view.
- Its **high degree of novelty** comes with a high chance of either success or failure.



Haben Sie zum Excellence-Teil noch

Fragen?



Bild: Thinkstock
